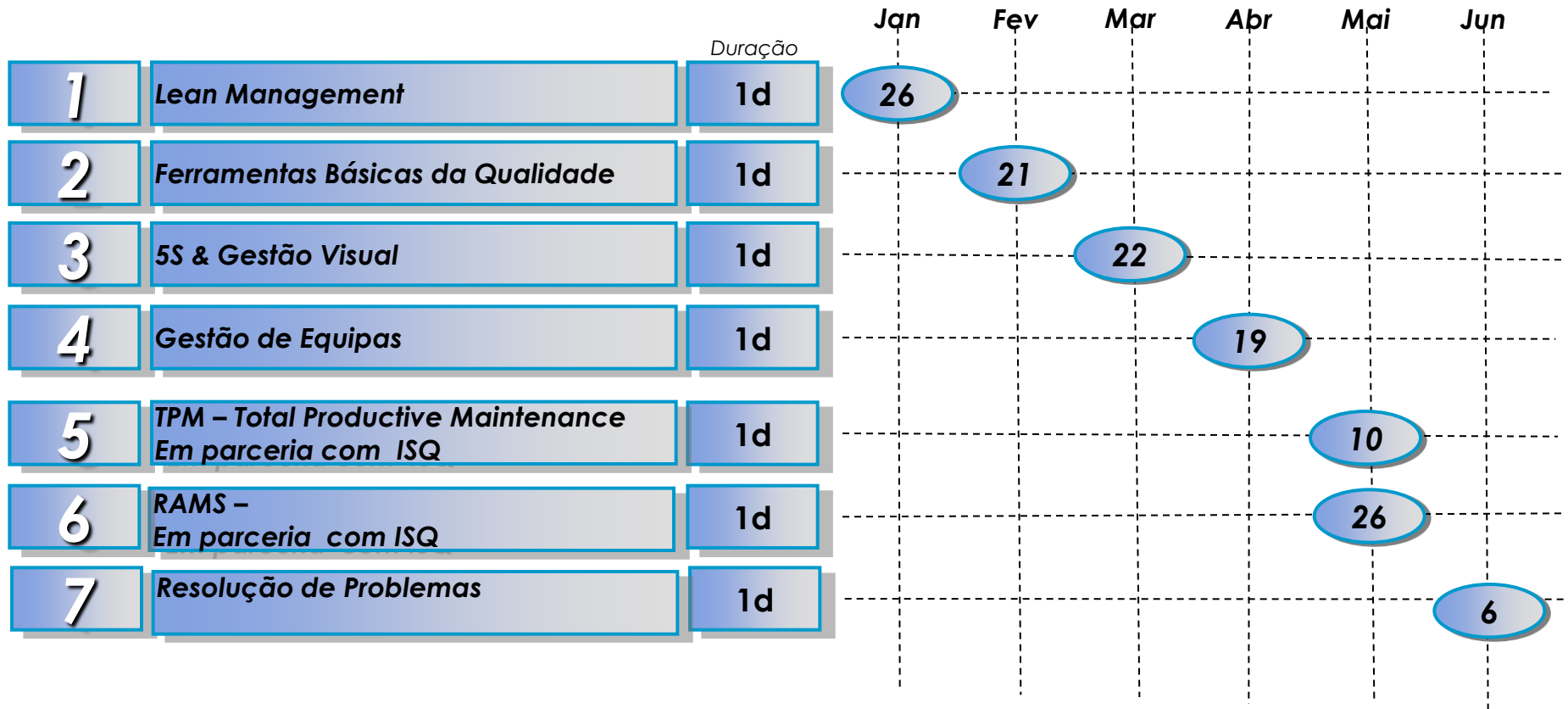


Formação Interempresas 2017



Calendário das acções – 1º Semestre Lisboa





Lean Management

Sensibilização

OBJECTIVOS

- Familiarizar os participantes com os métodos e práticas dos sistemas avançados de produção (Toyota Production System, Lean Production, JIT)
- Apresentar através de uma simulação realista as vantagens da aplicação destes métodos e práticas

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Princípios do Lean Manufacturing
- Análise da Cadeia de valor
- Gestão visual de equipas de produção - Kamishibai
- PDCA + A3
- 5S - Organização e Limpeza
- Sistemas anti-erros / Poka-Yoke
- Melhoria Contínua / KAIZEN
- Gemba Leadership
 - Job Instruction - standardização de operações
 - Job Methods
 - Job Relations

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO

- Preço: 150 € Este valor inclui: documentação e certificado
- Este valor não inclui: Almoço e Coffee-breaks.
- As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura

DURAÇÃO

1 dia

AUDIÊNCIA

Grupos de direcção, quadros médios e superiores, chefias intermédias, gestores de projecto, colaboradores em geral

Nº PARTICIPANTES

12

NÍVEL

Sensibilização

METODOLOGIA

Exposição teórica em sala;
Jogos pedagógicos
Apresentação de casos práticos

MATERIAIS DIDÁCTICOS

Manual do participante
Certificado de participação



Ferramentas Básicas da Qualidade

OBJECTIVOS

- Fornecer aos participantes uma base sólida sobre as 7 ferramentas básicas da qualidade.
- Consolidar os conhecimentos que permitem tomar decisões com base em factos.

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Introdução às 7 ferramentas básicas da qualidade
 - Porquê utilizar as 7FBQ
 - 1 - Fluxogramas
 - 2 - Diagramas Causa-Efeito
 - 3 - Listas de Verificação
 - 4 - Histogramas
 - 5 - Diagramas de dispersão
 - 6 - Diagramas de Pareto
 - 7 - Cartas de Controlo
- Exercícios práticos e ilustrativos

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO

- Preço: 150 € Este valor inclui: documentação e certificado
- Este valor não inclui: Almoço e Coffee-breaks.
- As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura

DURAÇÃO

1 dia

AUDIÊNCIA

Quadros médios e superiores de todas as áreas departamentais

Nº PARTICIPANTES

12

NÍVEL

Sensibilização

MÉTODOS UTILIZADOS

Exposição teórica em sala.
Jogos pedagógicos
Apresentação de casos práticos

MATERIAIS DIDÁTICOS

Manual do participante
Certificado de participação



5S e Gestão Visual Workshop

OBJECTIVOS

- Explorar as razões pelas quais os 5S's podem ajudar na melhoria da qualidade e da produtividade
- Compreender a metodologia e como se pode implementar nos locais de trabalho
- Compreender quais são os métodos e ferramentas que suportam a metodologia dos 5S

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Introdução aos 5S
- O que são os 5S
- Filosofia dos 5S
- Vantagens e Benefícios
- Os 7 desperdícios mortais
- 1º S - Seiri - Classificar + Aplicação prática
- 2º S - Seiton - Organizar + Aplicação prática
- 3º S - Seiso - Limpar + Aplicação prática
- 4º S - Seiketsu - Standardizar + Aplicação prática
- 5º S - Shitsuke - Respeitar + Aplicação prática
- Sistemas de suporte aos 5S
- Gestão de etiquetas
- Auditorias e checklists
- Sistema de indicadores

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO

- **Preço: 150 €** Este valor inclui: documentação e certificado
- **Este valor não inclui: Almoço e Coffee-breaks.**
- **As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura**

DURAÇÃO

1 dia

AUDIÊNCIA

Directores, Engenharia, Supervisores da Produção, Chefes de equipa e operadores da produção, manutenção, logística e qualidade, colaboradores em geral

Nº PARTICIPANTES

12

NÍVEL

Sensibilização

METODOLOGIA

Exposição teórica em sala;
Jogos pedagógicos
Apresentação de casos práticos

MATERIAIS DIDÁCTICOS

Manual do participante
Documentos de suporte aos 5S
Certificado de participação



Gestão de Equipas

OBJECTIVOS

- Identificar o seu estilo predominante de liderança;
- Distinguir as atitudes e comportamentos inerentes a cada um dos estilos e sua eficácia situacional;
- Saber como reconhecer o nível de maturidade dos membros da sua equipa;
- Identificar as práticas mais ajustadas aos colaboradores em função do seu nível de maturidade;
- “Vender” os objectivos à equipa;
- Utilizar práticas de actuação para criar motivação e resolver as situações de desmotivação.

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Trabalho em equipa e liderança
- As várias de formas liderar e gerir equipas
- Comunicação e gestão de conflitos
- Táticas para comunicar com eficácia
 - Como lidar com conflitos
- Resolução de problemas
- Método sistemático para a análise e resolução de problemas
- 5S e Gestao visual
- As bases da melhoria contínua
 - A importância da gestão visual para a motivação da equipa
- 3 J's para gestão de equipas
- Job Instruction
 - Job Methods
 - Job Relations

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO

- **Preço: 150 €** Este valor inclui: documentação e certificado
- **Este valor não inclui: Almoço e Coffee-breaks.**
- **As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura**

DURAÇÃO

1 dia

AUDIÊNCIA

Líderes de equipa, chefes de departamento, Colaboradores em Geral

Nº PARTICIPANTES

12

NÍVEL

Formação avançada

MÉTODOS UTILIZADOS

Exposição teórica em sala;
Discussão de casos práticos

MATERIAIS DIDÁTICOS

Manual do participante
Certificado de participação



TPM - Total Productive Maintenance

OBJECTIVOS

- Fornecer os conhecimentos que permitem a melhoria da eficiência, da produtividade e da rentabilidade dos processos.
- Fundamentar os métodos necessários para a melhoria sistemática da eficiência global dos equipamentos.

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Introdução ao TPM (Total Productive Maintenance)
- As fases da gestão dos equipamentos
- Os objectivos do TPM
- Elementos do TPM
- Organização eficaz para melhores resultados através do TPM
- Eliminação dos tempos de paragem, downtime e “idle time”
- A influência dos defeitos na eficiência dos equipamentos
- Melhoria sistemática da Produtividade
- Definição do OEE
- Identificação e medição dos componentes do OEE
- Objectivos para o OEE - desenvolvimento
- Prioritização das acções TPM
- Manutenção autónoma

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO

- **Preço: 150 €** Este valor inclui: documentação e certificado
- **Este valor não inclui:** Almoço e Coffee-breaks.
- As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura

DURAÇÃO

1 dia

AUDIÊNCIA

Directores, Engenharia de Produto, Engenharia da Qualidade, Engenharia de Processo, Supervisores da Produção, Operadores, Especialistas da Manutenção

Nº PARTICIPANTES

12

NÍVEL

Sensibilização

METODOLOGIA

Exposição teórica em sala;
Discussão de casos práticos;
Exercícios

MATERIAIS DIDÁCTICOS

Manual do participante
(formato electrónico)
Certificado de participação



RAMS - Reliability, Availability, Maintainability and Safety

OBJECTIVOS

- Conhecer o RAMS- Reliability, Availability, Maintainability and Safety.
- Conhecer o significado de cada um dos termos e benefício da sua monitorização para fornecer dados para a gestão da Manutenção.

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- O que são a Fiabilidade, disponibilidade, manutibilidade e segurança.
- Dados que o RAMS fornece para serem utilizados pelo RCM
- Qual o passo seguinte para a melhoria da Manutenção depois de implementar o RAMS
- Apresentação e discussão de casos práticos

DURAÇÃO

1 dia

AUDIÊNCIA

Directores, Engenharia de Produto, Engenharia da Qualidade, Engenharia de Processo, Supervisores da Produção, Operadores, Especialistas da Manutenção

Nº PARTICIPANTES

12

NÍVEL

Sensibilização

METODOLOGIA

Exposição teórica em sala;
Discussão de casos práticos;
Exercícios

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO

- Preço: 150 € Este valor inclui: documentação e certificado
- Este valor não inclui: Almoço e Coffee-breaks.
- As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura

MATERIAIS DIDÁCTICOS

Manual do participante
(formato electrónico)
Certificado de participação



Resolução de Problemas

OBJECTIVOS

- Transmitir um método estruturado de resolução de problemas
- Abordar os problemas de forma sistemáticas e estruturada para a sua correcção e eliminação

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Introdução à resolução de problemas
- Metodologias de resolução de problemas
- 8 passos para a correcção e eliminação de um problema:
 - 1 - Formação da equipa
 - 2 - Descrição do problema
 - 3 - Definição e verificação de causas-raiz
 - 4 - Implementação e verificação de acções temporárias de contenção
 - 5 - Selecção e verificação de acções correctivas permanentes
 - 6 - Verificação da eficácia
 - 7 - Prevenção da reocorrência
 - 8 - Felicitação da equipa
- Documentação de suporte às metodologias de resolução de problemas

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO

- Preço: 150 € Este valor inclui: documentação e certificado
- Este valor não inclui: Almoço e Coffee-breaks.
- As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura

DURAÇÃO

1 dia

AUDIÊNCIA

Quadros médios e superiores de todas as áreas departamentais

Nº PARTICIPANTES

12

NÍVEL

Sensibilização

MÉTODOS UTILIZADOS

Exposição teórica em sala.
Jogos pedagógicos
Apresentação de casos práticos

MATERIAIS DIDÁTICOS

Manual do participante
Certificado de participação