

Green Belt Six Sigma

Curso de formação interempresas

Acreditação da Ordem dos Engenheiros

Green Belt Six Sigma

Apresentação do curso

- A **Profitability Engineers** organiza com a acreditação da **Ordem dos Engenheiros** o curso de Green Belts Six Sigma, online em Setembro de 2022.
- Este curso é extensível a todos os que pretendem melhorar os seus Skills de Resolução de Problemas ao nível do Green Belt Six Sigma.
- A Profitability Engineers é uma empresa **certificada pela DGERT**.
- Todas as ações de formação realizadas pela Profitability Engineers, Lda. utilizam materiais didáticos originais e exclusivos desenvolvidos pela Profitability Engineers, alinhados com o **Body of Knowledge da American Society for Quality**.
- Os formadores da Profitability Engineers são altamente qualificados, possuem know-how e experiência profissional adequada ao projeto em questão e são **Master Black Belts certificados pela ASQ**.



Six Sigma Green Belt

Módulo # 1/2

OBJECTIVOS

- Qualificar para a liderança eficaz de equipas de melhoria, tendo como base a metodologia Six Sigma.
- Consolidar e aprofundar o conhecimento de ferramentas avançadas de análise e decisão, e garantir a sua correta aplicação a projetos reais e com resultados tangíveis.

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

O processo DMAIC (Define, Measure, Analyse, Improve, Control)

- O processo DMAIC (Define, measure, analyse, improve, control)
- O processo de implementação e implicações práticas

A fase de Definição [Define]

- Seleção e validação de oportunidades de melhoria
- Documentação e análise de processos de negócio
- Definição de requisitos dos clientes/formação de equipas eficazes
- Ficha de Projeto

A fase de Medição [Measure]

- Seleção de variáveis para medir
- Gestão das medições e da recolha de informação
- Avaliação de sistemas de medição
- Capacidade do processo

A fase de Análise [Analyze]

- Análise de causas-raiz potenciais / Implementação de métodos comparativos
- Estudos de variabilidade e suas causas
- Análise dos modos de falha e seus efeitos (FMEA) / Análise de correlações e de regressão linear

Trabalho prático (durante e após este módulo)

- Diagnóstico inicial.
- Registo de dados e informação recolhida
- Análise estatística de dados
- Análise das fontes de variação / Estudo FMEA / Causas-raiz validadas

DURAÇÃO

24 horas

AUDIÊNCIA

Diretores, Engenharia de Produto, Engenharia da Qualidade, Engenharia de Processo, Engenharia Industrial, colaboradores dos departamentos de recursos humanos, financeiro, logística.

Nº PARTICIPANTES

4 a 10

NÍVEL

**Avançado
especialista**

METODOLOGIA

Exposição teórica; Exercícios práticos; Análise e seguimento de projetos Six Sigma

PRÉ-REQUISITOS / OBSERVAÇÕES IMPORTANTES

- É aconselhável que os participantes tenham um sólido dos processos de negócio da empresa no caso de estarem inseridos numa organização. No caso de não verificar, os trabalhos práticos serão realizados em projetos simulados.
- A participação nesta ação pressupõe a realização de trabalhos práticos em horários extra formação.
- Esta ação terá melhores resultados se forem selecionados projetos reais para implementação prática.

MATERIAIS DIDÁCTICOS

Manual do participante
Formulários de suporte Certificado de participação



Six Sigma Green Belt

Módulo # 2/2

OBJECTIVOS

- Qualificar os candidatos para a liderança eficaz de equipas de melhoria, tendo como base a metodologia Six Sigma;
- Consolidar e aprofundar o conhecimento de ferramentas avançadas de análise e decisão, e garantir a sua correta aplicação a projetos reais e com resultados tangíveis.

DURAÇÃO

24 horas

PROGRAMA / CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

A fase de Melhoria [Improve]

- Introdução ao DoE
- Execução de Experiências Planeadas
- Interpretação de resultados (técnicas avançadas)
- A validação dos resultados
- Desenvolvimento de ideias de melhoria
- Avaliação e seleção de ideias de melhoria
- Quantificação e apresentação de recomendações
- Elaboração do plano de implementação

A fase de Controlo [Control]

- A execução do plano de implementação
- A recolha dos dados de implementação
- Implementação de controlos do processo
- Controlo estatístico de processos
- Integração e sincronização de processos
- Seguimento de ações pendentes
- Realização do teste de avaliação Green Belts
- Encerramento do projeto e reconhecimento da equipa

AUDIÊNCIA

Diretores, Engenharia de Produto, Engenharia da Qualidade, Engenharia de Processo, Engenharia Industrial

Nº PARTICIPANTES

4 a 10

NÍVEL

**Avançado
especialista**

METODOLOGIA

Exposição teórica em sala; Exercícios práticos;
Análise e seguimento de projetos selecionados pela empresa

PRÉ-REQUISITOS / OBSERVAÇÕES IMPORTANTES

- É aconselhável que os participantes tenham um sólido dos processos de negócio da empresa no caso de estarem inseridos numa organização. No caso de não verificar, os trabalhos práticos serão realizados em projetos simulados.
- A participação nesta ação pressupõe a realização de trabalhos práticos em horários extra formação.
- Esta ação terá melhores resultados se forem selecionados projetos reais para implementação prática.

MATERIAIS DIDÁCTICOS

Manual do participante
Formulários de suporte Certificado de participação

Avaliação

Six Sigma Green Belt

Para obtenção do certificado de qualificação em “Six Sigma – Green Belt”, são necessários:

- Frequência à formação teórica-prática ($\geq 75\%$);
- Aprovação em teste final de avaliação de conhecimentos ou no conjunto de testes parciais, a realizar no final de cada módulo (nota $\geq 80\%$);
- Realização e aprovação de projeto (avaliação $\geq 80\%$);

Organização e Logística

- **Início**

- O curso de Green Belts em Six Sigma terá início no dia 13 de Setembro de 2022 até ao dia 4 de Novembro de 2022, online, via MStTeams.

- **Organização e Carga horária dos módulos**

- O curso tem um total de 48 horas.
- Cada módulo tem a duração de 24 horas.

- **Datas**

September	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25			
	Week 36					Week 37					Week 38															
9h-13h											OE_GB Mod.1	OE_GB Mod.1	OE_GB Mod.1						OE_GB Mod.1	OE_GB Mod.1	OE_GB Mod.1					
14h-18h																										
October		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25		
	Week 40					Week 41					Week 42															
9h-13h																OE_GB Mod.2	OE_GB Mod.2	OE_GB Mod.2								
14h-18h																										
November		31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
	Week 44					Week 45					Week 46															
9h-13h																										
14h-18h											OE_GB Mod.2	OE_GB Mod.2	OE_GB Mod.2													

As datas estão sujeitas a ajustes ou alterações.

- **Horários**

- Os horários são das 14horas às 18horas, nas datas acima indicadas.



Condições gerais

- **Custo**
 - O preço desta ação é de 950€ por participante. Isento de IVA ao abrigo do artigo 9.º, alínea 10 do CIVA.
 - Para inscrições com pagamento de 50%, até ao dia 15 de Julho o preço do curso será de 850€.
 - **As fichas de inscrição deverão ser recebidas até dia 5 de Setembro de 2022 para o email. manuela.vieira@profitabilityengineers.pt**
 - **50% do valor da ação deverá ser pago no acto da inscrição, e os restantes antes do início do módulo 2 até ao dia 28 de Outubro de 2022.**
 - **Estes valores incluem os manuais, templates e toda a documentação no âmbito deste curso.**
 - **Os seguimentos e acompanhamento dos projetos in loco dos projeto não estão incluídos neste valor.**
- **Certificados (Green Belts)**
 - Apenas serão entregues certificados aos formandos que obtiverem um resultado no exame final superior a 80% e avaliação positiva do projeto desenvolvido;
 - Os formandos com classificação inferior a 80%, receberão um certificado de participação, podendo beneficiar de 2.º oportunidade de exame.
 - Após pagamento integral do curso.
- **Cancelamento**
 - Na eventualidade de não reunir um número mínimo de participantes, a **Profitability Engineers** reserva o direito de cancelar ou adiar a realização do curso. Nesse caso, todos os participantes serão informados, formalmente com um antecedência mínima de 15 dias.
 - A **Profitability Engineers** apenas poderá aceitar anulações de inscrições, quando efetuadas por escrito, com uma antecedência mínima de 15 dias. A devolução do valor da inscrição apenas terá lugar, quando a anulação for realizada dentro dos prazos referidos.